

Додаток № 2

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Рішенням Загальних зборів

Протокол № 1/2024 від

«29» лютого 2024 р.

Благодійної організації

Благодійного фонду «ЛАСКА»

Голова Правління



І.М. Варюхіна

СТРАТЕГІЯ БЛАГОДІЙНОГО ФОНДУ «ЛАСКА»

НА ПЕРІОД:

БЕРЕЗЕНЬ 2024 р. – ГРУДЕНЬ 2025 р.

Україна, м. Миколаїв

2024 рік

РОЗДІЛИ

- 1. Вступ**
- 2. Історія Благодійного фонду «ЛАСКА»**
- 3. Місія, бачення, цільові аудиторії та види діяльності**
- 4. Організаційна структура**
- 5. SWOT- аналіз**
- 6. Стратегічні напрямки, стратегічні цілі та завдання**
- 7. Річні плани дій**
- 8. Впровадження стратегії, моніторинг та оцінка впровадження**

Розділ 1. Вступ

Повномасштабна російська війна мобілізувала громадянське суспільство України для реагування на нові виклики. Організації громадянського суспільства (надалі – ОГС) змогли швидко адаптуватися, щоб покрити велику кількість нагальних потреб, і зокрема тих, які держава не може забезпечити сама. Діяльність українського громадянського суспільства, зокрема щодо підтримки процесу євроінтеграції України, визнано на міжнародній арені. Сьогодні організації продовжують діяти у надзвичайно складних обставинах.

Як зазначила керівниця програми з питань підтримки громадянського суспільства Представництва ЄС в Україні Юлія Якобі: «Всупереч сильному тиску, громадянське суспільство продемонструвало гнучкість, відданість і стійкість. Багато організацій переорієнтували й адаптували свої програми та продовжують забезпечувати нагальні потреби населення з початку повномасштабного вторгнення».

За два роки повномасштабного вторгнення росії в Україну ситуація не раз змінювалась. Згідно висновків Валерія Пекаря, співзасновника громадянської платформи «Нова країна», викладача Києво-Могилянської бізнес-школи, підприємця і громадського діяча, важливо брати до уваги такі вихідні дані щодо ситуації на фронті, яка склалась станом на зараз і яка впливатиме на рішення, які ми приймаємо https://glavcom.ua/columns/v_pekar/mozhliivi-stsenariiji-vijni-prohnoz-do-2025-roku-978134.html : 1) позиційна війна не призводить до суттєвої зміни лінії зіткнення; 2) авторитарна росія обрала стратегію війни на виснаження; 3) Захід на даний момент не розглядає сценарій російської поразки як прийнятний для себе. З цього випливають три основні сценарії для України; 1) війна на виснаження (найгірший сценарій, який може означати фактичну поразку України); 2) заморожування війни (але це не кінець, а новий початок); 3) перемога (найбільш бажаний, але найменш імовірний сценарій, бо передбачає той рівень стратегічної й переговорної майстерності, якого Україна нині не має).

Що робити Україні у 2024 році, згідно висновків Валерія Пекаря: 1) Сформував образ перемоги та післявоєнного світу (а також можливі сценарії поразки) й продемонструвати його західним союзникам і партнерам, 2) Суттєво збільшити українську спроможність, 3) Тримати єдність і згуртованість українського суспільства, не допускати розколів на основі російських інформаційних впливів. 4) Активніше впливати на суспільні сили всередині росії.

Що необхідно робити кожному і кожній з нас у 2024 році, і що безпосередньо стосується і впливатиме на Стратегію Благодійної організації Благодійного фонду «ЛАСКА» на період березень 2024 р. – грудень 2025 р.:

1. «Тримати голову холодною, допомагати робити це іншим. Допомогати тим, кому складніше: бійцям ЗСУ, їхнім родичам, мешканцям прифронтових зон, внутрішньо переміщеним, ветеранам тощо.
2. Долучатися до перемоги власними грошима (донати) і часом (волонтерство, участь у громадських командах, що працюють на перемогу тощо).
3. Бути готовим до мобілізації, передусім психологічно, а також практично.
4. Не вестися на російські інформаційні вкиди, не поширювати їх.
5. Давати відсіч спробам влади обмежити демократію, зупинити економіку, розширити корупцію – через соціологічні опитування, петиції, хвилі в соцмережах.
6. Вичистити ту частину українського простору, за яку кожен і кожна з нас особисто відповідає, а саме – власний розум, тобто викинути звідти всю

спадщину російсько-радянської імперії: залишки комунізму, тоталітаризму, колоніалізму, патерналізму, закритості, економічного дирижізму, комплексу меншовартості, радянських стереотипів тощо.

7. Підтримувати українське: товари, малих місцевих виробників, культуру, книги, незалежні медіа тощо.
8. Думати про інших. Поважати. Дякувати».

Розділ 2. Історія Благодійного фонду «ЛАСКА»

Ідея створення організації виникла ще в 1993 році, коли одним із засновників Фонду ЛАСКА Людмилою Руденко-Кардаш було розроблено концептуальну ідею довгострокового Проєкту ЛАСКА із сталого розвитку Миколаївщини. Задля цього в червні 1995 року було зареєстровано **Миколаївський міський Фонд ЛАСКА «Сприяння економічним і соціальним реформам»**, який за період до 2015 року виконав більше двадцяти проєктів та ініціатив за такими напрямками та за підтримки таких донорів і партнерів:

Напрямки діяльності:

- «Сприяння розвитку громадянського суспільства та територіальних громад».
- «Забезпечення рівних прав та можливостей жінок та чоловіків, підтримка соціально незахищених верств населення»
- «Збереження навколишнього середовища»

Донори і партнери:

- Програма МАТРА-КАП Посольства Нідерландів в Україні;
- Міжнародний Фонд «Відродження»;
- Український жіночий фонд;
- Вінрок Інтернешнл;
- Демократична Програма TACIS;
- Проєкт UCAN (The Ukraine Citizen Action Network);
- Український фонд соціальних інвестицій;
- Ресурсний центр ГУРТ;
- Центральна бібліотека міста Миколаєва ім. М.Л. Кропивницького;
- Центр зайнятості Миколаївської області;
- Експертно-громадська рада виконкому Миколаївської міської ради;
- Громадська рада з екологічної безпеки та благоустрою при Миколаївському міському голові;
- Громадська рада при Управлінні екології та природних ресурсів Миколаївської обласної державної адміністрації
- Миколаївська антикорупційна коаліція в рамках проєкту «Партнерство за прозоре суспільство».

Благодійна організація Благодійний фонд «ЛАСКА» (надалі - **Фонд ЛАСКА**) була створена з урахуванням досвіду Миколаївського міського Фонду ЛАСКА «Сприяння економічним і соціальним реформам» в серпні 2015 року для забезпечення подальшої більш ефективної реалізації концептуальної ідеї довгострокового Проєкту ЛАСКА із сталого розвитку Миколаївщини. Успіхами Фонду ЛАСКА в період з 2016 по 2022 рр. (до початку повномасштабного вторгнення росії в

Україну) можна вважати участь Фонду ЛАСКА в якості регіонального партнера в двох довгострокових проєктах та програмах.

З лютого 2017 по вересень 2020 року Фонд ЛАСКА був регіональною ОГС (РОГС), тобто ОГС-партнером в Миколаївській області **Програми «Децентралізація – шлях до кращих результатів та ефективності» (DOBRE)** (надалі іменується Програма DOBRE)
<https://www.facebook.com/decentralizationisdobre/>,
<https://uacrisis.org/uk/decentralization#news>

Програма DOBRE виконується міжнародною організацією Глобал Ком'юнітіз (Global Communities) та фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID). Програмна діяльність, яка впроваджувалась Фондом ЛАСКА для 11-ти ОТГ Миколаївської області включала допомогу в створенні та/або організаційному розвитку більше ніж 25-ти місцевих ОГС, в створенні та в допомозі діяльності молодіжних громадських рад, в наданні та моніторингу виконання міні проєктів з місцевого розвитку, інше.

З січня 2016 року по грудень 2021 рр. Фонд ЛАСКА був партнером (реципієнтом) **Українського проєкту бізнес-розвитку плодоовочівництва (УПБРП)**, який фінансувався Міністерством міжнародних справ Канади, реалізувався та співфінансувався Менонітською Асоціацією Економічного Розвитку (MEDA) <https://uhbdp.org/ua/>. Проєктна діяльність, яка впроваджувалась Фондом ЛАСКА, включала організацію навчання та консультування малих та середніх виробників плодоовочевої продукції та інших учасників плодоовочевого ринку Миколаївської області, сприяння в наданні грантової підтримки проєктів з післяврожайної доробки плодоовочевої продукції, розвитку бізнес-навичок студентів Миколаївського національного аграрного університету.

В 2018 році Фонд ЛАСКА проводив навчання для безробітних, які стояли на той час на обліку в Центрах зайнятості Миколаївської області.

В 2021 році Фондом ЛАСКА за підтримки IZ - Verein zur Förderung von Vielfalt, Dialog und Bildung, Австрія та ICAP Єднання, Україна було розроблено бізнес-план та створено в партнерстві з Миколаївським національним аграрним університетом **Студентське соціальне підприємство "Пекарня "Хліб мого краю"**.

З квітня 2022 року Фонд ЛАСКА розпочав співпрацю з Продовольчою та сільськогосподарською організацією ООН (ФАО) в рамках програми «Екстрена допомога з продовольчою безпекою та засобами до існування потерпілим від конфлікту в Миколаївській області». Для участі в програмі Фондом ЛАСКА було відібрано домогосподарства в 11-ти громадах, які постраждали у наслідок війни, які мають можливість отримувати в якості гуманітарної допомоги ячмінь, корми для птиці і свиней, насіння овочів та посівної картоплі, ремонтувати господарчі будівлі.

Діяльність з розвитку громадянського суспільства, яка включала інформування та консультування ОГС Миколаївщини, Фонд ЛАСКА з 2022-го року продовжує на волонтерських засадах. Зокрема ця діяльність включала такі ініціативи та проєкти:

- Організація двотижневої весняної резиденції в м. Перемишль (Польща) (Березень-квітень 2023 р.) для членів та партнерів Фонду ЛАСКА в рамках програми Work&Test, яка виконується Східно-Європейським Демократичним Центром <http://www.eedc.org.pl> за підтримки EED (European Endowment for Democracy).

- Участь в проєкті «Турбуємось про потенціал та розвиток Кам'яномостівської громади» ГО «Оберіг Катеринки», в рамках якого фахівцями Фонду ЛАСКА було проведено он-лайн тренінги для членів Молодіжної ради, надано технічну допомогу в розробці Стратегії ГО «Оберіг Катеринки» на 2024-2026 рр. та плану дій на 2024 рік».

Організаційний розвиток Фонду ЛАСКА був підтриманий ІСАР Єднання в 2018-2021 рр. на такі теми: Консультування та навчання з питань організаційного розвитку, Проведення тренінгу з фасилітації та візуалізації, Проведення зовнішньої спрощеної оцінки, Послуги організаційного розвитку для соціального підприємства «Пекарня «Хліб мого міста».

Річні звіти Фонду ЛАСКА розміщуються на сайті Фонду ЛАСКА <http://laskabf.org/dokumentatsiia>

Розділ 3. Місія, бачення, цільові аудиторії, види діяльності та цінності

Згідно ст.2 Статуту Фонд ЛАСКА створено з метою здійснення благодійної діяльності в інтересах суспільства для забезпечення комплексного сталого розвитку територіальних громад всіх рівнів, для розвитку громадянського суспільства, захисту прав людини і дотримання принципів соціальної справедливості.

Місія організації

Фонд ЛАСКА – регіональний ресурсний центр, який допомагає долати гуманітарну кризу, яка виникла в Україні внаслідок повномасштабного вторгнення росії, який сприяє відновленню громад Півдня України і захисту української державності. Задля цього ми надаємо гуманітарну допомогу, навчаємо, консультуємо та всіляко підтримуємо тих, хто цього потребує, допомагаємо розвитку громадянського суспільства і соціальної згуртованості.

Бачення організації:

Фонд ЛАСКА – гнучка та життєздатна організація громадянського суспільства, яка ефективно діє в кризових умовах, в т.ч. в умовах військового стану, задля формування системних змін в південному регіоні України та для формування України як інноваційної країни із сталою українською ідентичністю, яка гарантує своїм громадянам можливості безперервного розвитку в безпечному оточенні.

Цільові групи Фонду ЛАСКА:

- соціально незахищені верстви населення (ВПО, жінки, діти, молодь, ветерани, безробітні, інші)
- територіальні громади (сільські та міські), особливо ті, які постраждали внаслідок повномасштабного вторгнення росії
- малий та середній бізнес, в т.ч. сільгоспвиробники
- організації громадянського суспільства
- органи влади та місцевого самоврядування
- тренери та фахівці освіти

Основні види діяльності Фонду ЛАСКА:

- Надання гуманітарної допомоги тим, хто працює в сільській місцевості Миколаївської та інших областей Півдня України;
- Інформаційно-консультативна та навчально-тренінгова діяльність з різноманітних питань розвитку територій та організацій;
- Сприяння створенню партнерств, коаліцій та стратегічних альянсів для вирішення місцевих та регіональних проблем;
- Моніторинг та оцінка програм та проектів, аналітична діяльність;
- Сприяння особистісному та професійному розвитку членів територіальних громад та організацій-партнерів.

Географія діяльності: переважно Миколаївська область та інші області Півдня України. По окремих видах діяльності, зокрема що стосується обміну досвідом – всі регіони України.

Цінності та етичні принципи:

- Відповідальність та служіння
- Відкритість та прозорість діяльності
- Партнерство, солідарність, співробітництво
- Взаємоповага, взаєморозуміння та доброзичливість
- Захист прав людини та людської гідності
- Гендерно-чутливий підхід у роботі
- Компетентність та інтеграція персоналу
- Запобігання конфлікту інтересів
- Етичне залучення ресурсів (фандрейзинг)

Розділ 4. Організаційна структура

Органами управління Фонду ЛАСКА, які здійснюють свої повноваження згідно із Статутом є:

- Вищий орган управління – Загальні збори Фонду (кількість членів – 20 осіб);
- Постійно діючий виконавчий орган – Правління (кількість членів – 7 осіб);
- Голова Правління – Любов Варюхіна
(заступниця голови Правління - Людмила Руденко-Кардаш);
- Виконавча директорка – Ірина Купрієвич;
- Наглядова Рада (кількість членів – 3 особи, голова – Тетяна Тверда).

***Прим.:** Кількісні та персональні дані, наведені вище, актуальні станом на 29 лютого 2024 р.*

Проектні команди як частина організаційної структури Фонду ЛАСКА. Оскільки Фонд ЛАСКА є проектно-орієнтованою організацією, то Голова та члени Правління Фонду та Наглядової ради виконують свої повноваження та функції на громадських засадах (згідно Статуту). Керівником проектного напрямку Фонду, який відповідає за написання проектів та взаємодію з донорами та партнерами є заступник Голови правління.

Органіграма управління Благодійною організацією
«Благодійний фонд «ЛАСКА»



Органіграма управління проєктами Благодійної організації «Благодійний фонд «ЛАСКА»



Розділ 5. SWOT- аналіз

SWOT - аналіз передбачає визначення сильних та слабких сторін організації, а також зовнішніх можливостей та загроз.

Сильні сторони Фонду ЛАСКА:

- Наявність діючих процедур і Стратегії організації
- Позиціонування організації як регіонального ресурсного центру
- Репутація кваліфікованої, професійної організації у своїй сфері
- Хороші партнерські зв'язки, добрі стосунки і репутація, в т.ч. серед організацій громадянського суспільства, органів влади та місцевого самоврядування в Миколаївській області
- Тривалий досвід роботи в Україні, участь у регіональних програмах, можливість поширення досвіду на всі області України
- Професійні та відповідальні члени організації і співробітники
- Наявність матеріально-технічної бази
- Відкрита, враховуюча думку співробітників, система менеджменту
- Досвід виконання різноманітних проектів, в т.ч. довгострокових

Слабкі сторони Фонду ЛАСКА:

- Недостатній рівень організаційного розвитку
- Недостатній рівень розвитку людського капіталу
- Недостатній рівень диверсифікації джерел фінансування – акцент на грантах та відсутність фінансування з боку органів влади, бізнесу
- Недостатній рівень комунікаційної політики
- Недостатній рівень досвіду в сфері аналітичних досліджень, брак професійних експертів по окремих напрямках

Зовнішні можливості:

- Готовність розвивати нові напрямки роботи, яких потребує суспільство
- Розширення партнерських зв'язків в Україні та за кордоном
- Швидке реагування на зовнішні зміни
- Можливість посилити рівень організаційного розвитку та аналітичної спроможності за рахунок донорів

Зовнішні загрози (ризики):

- Наслідки та виклики війни з РФ
- Конкуренція з боку інших організацій громадянського суспільства
- Неготовність потенційних замовників фінансувати послуги організації
- Недостатньо сприятлива щодо розвитку організацій громадянського суспільства державна політика
- Негативні внутрішньополітичні та зовнішньополітичні події

Розділ 6. Стратегічні напрямки, стратегічні цілі та завдання

Стратегічні напрямки:

1. Відновлення та підсилення потенціалу сталого розвитку громад Миколаївської та інших областей Півдня України.
2. Розвиток громадянського суспільства, місцевого самоврядування та соціальної згуртованості
3. Удосконалення підходів до організаційного розвитку Фонду ЛАСКА

Стратегічні цілі та завдання:

Стратегічний напрямок 1: «Відновлення та підсилення потенціалу сталого розвитку громад Миколаївської та інших областей Півдня України»	
Стратегічна ціль: Допомогти громадам Миколаївської та інших областей Півдня України, особливо тим, які постраждали від повномасштабного вторгнення рф, у відновленні та підсиленні їхнього потенціалу сталого розвитку	Стратегічні завдання: 1.1. Надавати гуманітарну допомогу мешканцям сільських громад Миколаївської та інших областей Півдня України, які постраждали від повномасштабного вторгнення рф 1.2. Надавати допомогу сільськогосподарським бізнесам (дрібним, малим та середнім) Миколаївської та інших областей Півдня України, які постраждали від повномасштабного вторгнення рф 1.3. Виконувати іншу діяльність (інформаційно-консультативну, тренінгово-навчальну, іншу), яка сприятиме підсиленню мобілізаційного потенціалу громад
Стратегічний напрямок 2: «Розвиток громадянського суспільства, місцевого самоврядування та соціальної згуртованості»	
Стратегічна ціль: Сприяти розвитку ОГС та органам місцевого самоврядування (надалі – ОМС) Миколаївщини та Херсонщини, а також їх ефективної взаємодії, націленої на відновлення та підсиленні потенціалу сталого розвитку територіальних громад (надалі – ТГ)	Стратегічні завдання: 2.1. Допомогати діючим ОГС та ініціативним групам Миколаївщини та Херсонщини в реалізації їх ініціатив та в організаційному розвитку 2.2. Допомогати ОМС Миколаївщини та Херсонщини, особливо в тих ТГ, які постраждали від повномасштабного вторгнення рф, у ефективному вирішенні існуючих проблем в співпраці з ОГС та активними мешканцями 2.3. Формалізувати, де це буде доцільно, стратегічні партнерства з ТГ

	Миколаївщини та Херсонщини (на основі підписаних договорів з ОМС);
	2.4. Брати активну участь в регіональних та національних ініціативах, які сприятиме досягненню визначеної стратегічної цілі
Стратегічний напрямок 3: «Удосконалення підходів до організаційного розвитку Фонду ЛАСКА»	
Стратегічна ціль:	Стратегічні завдання:
Удосконалити та впровадити оновлену систему політик та процедур Фонду ЛАСКА	3.1. Переглянути та оновити всі діючі політики та процедури Фонду ЛАСКА 3.2. Розробити та затвердити політики та процедури, які підсилять ефективність діяльності Фонду ЛАСКА 3.3. Налагодити процедуру моніторингу та оцінки виконання затверджених політик та процедур Фонду ЛАСКА

7. Річні плани дій

Річні плани дій розробляються на кожен рік та затверджуються рішенням Правління не пізніше березня місяця року, для якого проводиться планування. Річний план дій має передбачати крім дії щодо виконання стратегічних цілей та завдань, цілі та завдань організаційного розвитку Фонду ЛАСКА, інше, що буде доцільно.

Річний план дій має складатись з таких пунктів:

- Виконання стратегічних цілей та завдань за визначеними стратегічними напрямками:
 - Кроки/види діяльності
 - Очікувані результати
 - Терміни виконання
 - Відповідальні особи

8. Впровадження стратегії, моніторинг та оцінка впровадження

Відповідальним органом за забезпечення реалізації Стратегії є Правління Фонду ЛАСКА. Процес моніторингу здійснюється кожні півроку, при цьому вносяться необхідні уточнення чи перегляд окремих елементів Стратегії у світлі нових тенденцій і обставин, що можуть виникати, та впливу зовнішніх та внутрішніх факторів. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок коштів міжнародних фінансових організацій (грантів відповідних проектів) та інших джерел надходження. За результатами щорічного моніторингу, який проводиться в січні-лютому років, наступного за поточним (звітним), не пізніше березня місяця кожного наступного року складається та затверджується рішенням Правління річний звіт, який містить інформацію про досягнення кожного об'єктивного пріоритету або виконання заходу; оцінку можливостей досягнення поставлених цілей на наступний рік. Відповідальною особою за своєчасну підготовку плану моніторингу та оцінки є заступник Голови правління.